



Dato: 27. januar 2023

Sags nr.: SAG-2022-00175

Dok. nr.: 85944

Selskabsstrategi for Tårnby Forsyning 2022-2025

Indledning

Denne selskabsstrategi er udarbejdet for bestyrelsesperioden 2022 til 2025.

Strategien tager udgangspunkt i kommunens ejerstrategi, og er en videreførelse af det hidtidige arbejde. Der videreføres en række målområder som er indarbejdet sammen med nye fokusområders mål.

Strategien er udformet på baggrund af drøftelser på hhv. et bestyrelsesseminar og personaleseminar i 2022, hvor der i begge tilfælde blev foretaget prioriteringer og udpeget nye fokusområder frem mod 2025.

Bemærkning om ejerstrategi

Den tidligere selskabsstrategi spejlede strukturen fra ejerstrategien nøje. Den nye selskabsstrategi vil fortsat relatere sig til ejerstrategien, men mere overordnet, og der er større fokus på udvalgte områder.

Bemærkning til selskabsstrategi

FN's verdensmål fortsætter som overordnede pejlemærker for selskabsstrategien frem mod 2025. Beslutningen om at være CO₂-neutralt som selskab i 2030 er uændret.

Særlige fokusområder frem mod 2025

Bestyrelsen har valgt at sætte fokus på nedenstående særlige fokus- og indsatsområder.

Når perioden 2022 - 2025 udløber, skal selskabet have opnået følgende overordnede mål:

- Der er en ny vandstrategi blandt andet med fokus på at fremme brugen af sekundavand.
- Der er anlagt en grøn og bæredygtig fjernvarme i de godkendte områder jf. varmeplan.
- Indsatsen for CO₂-reduktion er udmøntet med Scope3
- Der er iværksat procedurer for Cirkulær økonomi.
- Der er etableret et selskab til varetagelse af anlæg og drift af solceller i kommunen.
- Der er et formaliseret samarbejde med uddannelsesinstitutionerne om formidling indenfor selskabets områder.
- Selskabet er en attraktiv fremsynet arbejdsplads
- Der vil være et fokuseret samarbejde med kommunen



Uddybning af selskabets områder og konkrete mål

Herefter følger en uddybning af områderne i selskabsstrategien og de konkrete mål for perioden frem mod 2025.

Selskabet har fortsat fokus på godt et beredskab. Det handler om at kunne sikre kunderne en sikker og stabil forsyning af rent vand og vandtryk, afledning og håndtering af spildevand samt varme og køl med relevant temperatur og tryk.

Vand

Vandforsyning

Selskabet leverer rent vand til kommunens borgere og virksomheder. Set i perspektiverne om at flere og flere miljøfremmede stoffer dukker op i vores borer er det nødvendigt at se på hvor fremtidens drikkevandsforsyning kommer fra.

Selskabet har i den forgangne periode arbejdet på at få en indvindingstilladelse til nye borer. Dette har ikke været muligt. Det er endvidere tvivlsomt at kunne finde rene borer på i Tårnby Kommune. Ligeledes har selskabet afsøgt muligheder for at rense råvandet fra en råvandsboring med et særligt højt niveau af kulbrinter. En sådan proces synes ikke mulig i betragtning af den trange plads og de øvrige fysiske begrænsninger der kendetegner vores område.

Det har således ikke været muligt i den forgangne periode at øge egenproduktionen af vand. Rensning forventes at være en mulighed men også her er der konstateret flere miljøfarlige stoffer.

Der er derfor behov for at opdatere selskabets vandforsyningsstrategi, herunder om man skal satse mere intensivt på rensning eller helt at købe vand fra HOFOR eller anden forsyning.

Sekundavand

Sekundavand er en betegnelse for vand af anden kvalitet end det drikkevand der kommer ud af vandhanen. Der er et stort potentiale for at nyttiggøre dette vand til formål hvor der ikke nødvendigvis kræves drikkevand. Det kan være til industrivaskerier, toiletskyl og svømmehaller.

Det er ikke uden problemer idet der f.eks. til svømmehaller hidtil kræves en drikkevandskvalitet. Potentialet er imidlertid så stort at der bør iværksættes en udredning om hvordan dette vil kunne lade sig gøre.

Brug af sekundavand i toiletter ved etageboligejendomme, vil naturligt først overvejes ifm. renovering af faldstammer mv. Det skal således planlægges i god tid. Eksempelvis vil det være hensigtsmæssigt at krav om brug af sekundavand indarbejdes i de kommende kommune- og lokalplaner.

Mål

- Selskabet vil i perioden have udarbejdet en ny vandstrategi med fokus på et minimum af miljøfremmede stoffer i vandet.



- Selskabet vil i perioden udarbejde en udredning for mulighederne for at anvende vand af anden kvalitet (sekundavand) som supplement i forhold til hvor dette giver mening.
- Selskabet vil i perioden have etableret et fælles dialogforum med Tårnby kommune, og de største vandforbrugere (boligselskaber/industri/kommunale ejendomme), så sekundavandstiltag kan indarbejdes i renoveringsprojekter samt i lokalplaner. Herefter kan der sammen udvikles cases

Varme

Regeringen har pålagt kommunerne en meget ambitiøs plan for udbygning af fjernvarme til alle relevante kunder i kommunerne.

Kommunen har i slut 2022 udarbejdet en varmeplanstrategi og i sammen omgang en plan for udbygningen.

Der er rigtigt mange andre selskaber, der også anlægger fjernvarme i samme periode. Hvorved der er et meget stort træk på de samme ressourcer i branchen. Det betyder, at der må forventes såvel lange leveringstider som højere priser.

Mål

- Selskabet vil i perioden have tilsluttet 2000 ejendomme til fjernvarmen
- Selskabet vil i perioden have tilsluttet fase 1 iht. Dragør Kommunes varmeplan.

(Det er det overordnede mål, at alle kunderne er tilsluttet fjernvarmen ultimo 2028.)

Indsatsen for CO2 reduktion.

Scope3

Som selskab har vi FN's verdensmål som pejlemærker. Det betyder, at vi tænker bæredygtighed og klima ind i både projekter og drift, alle de steder vi kan.

Selskabet har et mål om at være energineutral i 2025 og klimaneutral i 2030.

Udledningen af CO₂ kan være en diffus afgrænsning. Er det eksempelvis den virksomhed hvor emissionen foregår, der forårsager udledningen ved sin aktivitet, eller er det den forbruger der bestiller aktiviteten, der forårsager udledningen. Det første kaldes Scope1 og det sidste Scope3. Scope2 ligger i de valg man gør sig i forsyningsleddet. El, olie, gas forbrug, fjernvarme mv.

Ved scope3 skal man altså tænke over miljøbelastningen allerede når man bestiller sin vare. I forsyningssekskabet vil det derfor værres aktuelt, at selskabet fremover ved anlægsopgaver og indkøb indarbejder hensyn til miljøbelastningen ved de varer man køber.

Pyrolyse og to trins anlæg på renseanlægget.

I en cirkulær økonomi udnyttes ressourcerne i et kredsløb. Denne bæredygtighedsanskuelse er et helt overordnet fokus i selskabet.



Selskabets investering i et Pyrolyseanlæg til behandling af spildevandsslam vil bidrage til en bæredygtig nyttiggørelse af restproduktet hvor fosfor fortsat føres tilbage til jorden som jordforbedring.

Nyttiggørelse af energien i spildevandsslam er ligeledes en mulighed. Dette vil kunne ske ved at indføre en såkaldt totrinsmodel for håndtering af primærslammet. I den forbindelse dannes biogas der kan udnyttes i gasnettet som erstatning for naturgas. Selskabet har planer om at etablere et sådan anlæg med afsætning af gassen til f.eks. bygasnettet. Ved sammen proces vil selskabet blive energi- og klimaneutral til 2030.

CO₂ certifikater

Når man indfører tiltag der reducerer CO₂ emissionerne fra selskabet, kan man opnå såkaldte CO₂ certifikater. Disse certifikater kan handles til markedspriser, og bidrage til en bedre økonomi i projekterne. Det vil imidlertid medføre, at selskabet ikke kan honoreres for indsatsen og opnå mål om klimaneutralitet, ligesom man ikke har kontrol med om de anvendes til reelt øgning af CO₂ emissionen andet steds. Ved at beholde certifikaterne opnår man sikkerhed for, at der er en reel CO₂ gevinst ved sine handlinger.

Mål

- Selskabet vil i perioden have indført praksis ved valg af løsninger, hvori der indgår hensyn til Scope3 emissionerne.
- Selskabet har i perioden truffet beslutning om etablering af et to trins anlæg på renseanlægget med nyttiggørelse af biogas.
- Selskabet vil så vidt muligt deponere CO₂ certifikaterne ved aktiviteterne.

Herudover fortsætter bestræbelserne på at reducere energiforbruget i selskabet. Dette er primært aktuelt på spildevandsområdet.

Cirkulær økonomi

Tårnby forsyning ønsker at understøtte den cirkulær økonomi.

Det betyder, at man så vidt muligt genbruger sine ressourcer, og at affaldsprodukter bliver udnyttet som ressourcer til at andet formål.

I den forbindelse gøres med et nyt og spændende tiltag ved genanvendelse af jord og bæredygtig jord håndtering fra opgravninger til genindbygning. Det reducerer behovet for indkøb af grus til genindbygning (der på Sjælland er ved at være en mangelvare) og man reducerer behovet for transport og håndtering af jorden til andet formål på et deponi. Især i forbindelse med de mange gravearbejder ifm. fjernvarmen vil det være et led i den cirkulære økonomi at genindbygge jorden, så vidt det er muligt. Det vil give en betydelig reduktion i CO₂ bidraget fra transport af jorden. Endvidere kan derfor ventes en bedre økonomi.

Håndtering af jorden vil kræve nogle større arealer til håndtering af jorden. Det vil derfor være en opgave at indgå aftaler om køb eller leje af sådanne arealer.

Håndtering af jorden vil endvidere kunne anvendes i Dragør Kommune.



Mål

- Selskabet vil i perioden etablere et formaliseret genbrug af jord fra gravearbejder til genindbygning.

Selskab til etablering og drift af solenergi

Lovgivningen begrænser kommunernes adgang til at etablere mere solcelle kapacitet end der kan bruges på adressen. Det betyder, at der ligger et væsentligt potentiale for at udnytte solenergi fra tagarealer i kommunen – eksempelvis kan der i første omgang fokuseres på kommunens bygninger. Dette vil kunne udnyttes hvis etablering og drift af solceller sker fra et selskab udskilt fra kommunen. F.eks. fra **TÅRNBYFORSYNING A/S**.

Selskabet har modtaget en anmodning fra kommunen om at etablere et sådan selskab, ligesom det har været rejst et ønske herom i bestyrelsen.

Endvidere kan solenergi udnyttes på flere måder, f.eks. ved solvarmere og solceller. Muligheden for udnyttelse af begge dele hvor det viser sig hensigtsmæssigt bør undersøges i perioden. Endvidere inddrages mulighederne for at lagre energien i f.eks. batteripakker.

Mål

- Selskabet vil i perioden have etableret et selskab til udnyttelse af solenergi

Formidling til uddannelsesinstitutioner

Selskabet fortsætter sin formidlingsindsats med det primære fokus på formidling til kommunens skoler og uddannelsesinstitutioner. Der er i dag et fint samarbejde med folkeskolerne og selskabet deltager i den såkaldte Sciencegruppe, bestående af faglærere på de tekniske områder, med det formål at motivere de unge til at være en naturfaglig uddannelsesretning efter folkeskolen.

Det er dog fortsat muligheder for at øge bredden af samarbejdet herunder eksempelvis med tekniske skoler og gymnasiet.

Det er formålet med at påvirke de unge at motivere til en fremtidig bevidsthed og adfærd ved brugen af vores ressourcer.

Mål

- Selskabet vil i perioden have udviklet et koncept for et øget samarbejde og kontakt med de unge i kommunen.

Attraktiv arbejdsplads

En arbejdsplads er kendetegnet ved,

- at medarbejderne ved, hvad de skal og hvorfor
- at der er synlig ledelse, glæde og anerkendelse
- at medarbejderne har en klar fornemmelse af retning og prioritering.



- At medarbejderne oplever et sikkert og sundt arbejdsmiljø.

Der er dog også behov for at opleve et fællesskab.

Udbygningen af fjernvarme er en meget stor opgave, som især vil kræve en væsentlig opnormering på en række områder i selskabet. Hertil kommer at denne opnormering kommer til at foregå i et meget højt tempo for at kunne nå udbygning af fjernvarmen så hurtigt som muligt. Den store fjernvarmeudbygning vil også medføre risici for flere uheld på arbejdspladsen. Der skal derfor være fokus på at sikre et trygt arbejdsmiljø hele vejen igennem.

Dette er en udfordring for selskabets sammenhængskraft, der hidtil har fungeret godt ved et nært kollegialt fællesskab i kraft af den lille virksomhed.

Der vil derfor i de kommende år være behov for et stort fokus på virksomhedens udvikling således, at arbejdspladsen fortsat opleves som en attraktiv arbejdsplads.

Mål

- Selskabet vil i perioden have gennemført en række tiltag, der bidrager til oplevelsen af et fællesskab for hele selskabet, og fortsat er kendetegnet som den attraktive arbejdsplads.

I første omgang er der udformet 6 adfærdsregler og værdier for ledere og medarbejdere. Disse er blevet til på baggrund af input fra et medarbejderseminar og efterfølgende dialog i Samarbejdsudvalget samt ved høring af medarbejderne.

Samarbejde med kommunen

Der skal være et godt og konstruktivt samarbejde med kommunen. Dels for at sikre ejerstrategien varetages hensigtsmæssigt og dels i forbindelse med de mange myndighedsmæssige grænseflader selskabet har til kommunen.

Der er allerede i dag et meget fint samarbejde mellem en række af selskabets og kommunens medarbejdere.

Der er dog fortsat behov for, at det er en løbende dialog og kontakt, hvor koordinering og informationsudvekslingen søges optimeret, således at der kan afvikles en effektiv myndighedsbehandling. Dette gælder ikke mindst på vejområdet hvor der i forbindelse med fjernvarmeudbygningen vil blive behov for et meget stort fokus på reguleringen. Da selskabet endvidere skal anlægge fjernvarme i Dragør Kommune vil det være hensigtsmæssigt at kunne samarbejde på tværs med de to kommuner.

Mål

Selskabet vil i perioden have afholdt årlige møder mellem kommunen og selskabet jf. nedenstående.

- Møder mellem borgmesteren og bestyrelsesformanden: 2 gange årligt
- Møder mellem relevante teamchefer i kommunen og direktøren: 2 gange årligt
- Møder mellem relevante fagafdelinger i hhv. kommunen og selskabet: 3-4 gange årligt.



Endvidere vil selskabet bidrage til et samarbejde mellem de Tårnby og Dragør kommuner om myndighedsarbejdet på vejområdet ifm. Fjernvarmeudbygningen.